

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЕЖНОЙ
ПОЛИТИКИ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ
«АПШЕРОНСКИЙ ЛЕСХОЗ-ТЕХНИКУМ»

БИЗНЕС-ПЛАН

Учебно-производственного комплекса

«Арт-ландшафт»

ГБПОУ КК «Апшеронского лесхоз-техникума»

Апшеронск,
2024 год

Содержание:

1. Краткая информация о УПК.....	3
2. Описание продукта, услуги	3
3. Стратегия маркетинга	5
3.1 Оценка конкуренции	5
3.2 Ценообразование	6
4. Производственный план	7
5. Организационный план.....	7
6. Оценка рисков.....	8
Приложения	9

1. Краткая информация об УПК

Учебно-производственная деятельность УПК «Арт-ландшафт» строится на основе учебных и иных планов и программ с учетом обеспечения условий для практического обучения обучающихся и производства продукции, выполнения работ, оказания услуг. Режим работы УПК «Арт-ландшафт» утверждается директором техникума и формируется с учетом требований трудового законодательства к продолжительности работы обучающихся, в том числе несовершеннолетних.

Основной объем работ в УПК «Арт-ландшафт» выполняется штатными работниками и обучающимися техникума.

Под руководством преподавателей и мастеров производственного обучения студенты проходят обучение и осваивают компетенции, предусмотренные ФГОС по профессии и /или специальности в соответствии с учебными планами и программами в части соответствующей деятельности УПК.

Основные направления деятельности: услуги по выращиванию древесно-кустарниковой растительности и цветочно-декоративной растительности, как посадочного материала.

Основные потребители услуг - частные лица и организации.

Организация деятельности УПК «Арт-ландшафт» будет осуществляться в структурном подразделении Учебное хозяйство, расположенное по адресу: 352690, Южный федеральный округ, Краснодарский край, г. Апшеронск, ул. Ворошилова, 247.

2. Описание продукта, услуги

В УПК «Арт-ландшафт» планируется оказание следующих видов услуг (Приложение):

- подготовительные работы;

- проектные работы;
- озеленение;
- посадка древесно-кустарниковых растений;
- благоустройство;
- работы по уходу за садом.

2.1 Подготовительные работы

Это работы по подготовке территории к переносу проекта озеленения на местность (замена грунта на глубину не менее 10 см, удаление сорной растительности химическим или ручным способом, рыхление грунта и его выравнивание)

2.2 Проектные работы

Проектные работы включают в себя:

- первый выезд специалиста (замер участка, фотофиксация, составление абриса, сбор данных по участку, анализ консультации (за счет заказчика);
- ландшафтный проект (2 эскизных варианта, разбивочный чертеж, генплан, дендроплан, 3D визуализация, ассортиментная ведомость, рекомендации по уходу (в расчетную площадь проектирования входят существующие строения);
- подбор растений (план посадок);
- консультация по размещению деревьев на участке. 1 эскизный вариант, рекомендации по уходу ассортиментная ведомость, разбивочно-посадочный чертеж;
- авторский надзор (выезд специалиста для контроля соответствия выполняемых проектных работ за счет заказчика)

2.3 Озеленение

Озеленение включает в себя создание посевного или рулонного газона.

2.4 Посадка древесно-кустарниковых растений

Осуществление высадки древесно-кустарниковых растений.

2.5 Благоустройство

Выполнение мульчирования почвы при озеленении территории.

2.6 Работы по уходу за садом

Осуществление работ по уходу за садом (обрезка и обработка химическими препаратами против болезней и вредителей древесно-кустарниковых растений, живых изгородей, стрижка газона, удаление сорной растительности, вычесывание войлока на газоне.

3 Стратегия маркетинга

3.1 Оценка конкуренции

Существует конкуренция в сфере предоставления услуг ландшафтного дизайна, но объём рынка растёт с каждым днём, поэтому при качественном предоставлении услуги, обеспечен постоянный поток клиентов.

При оценке конкурентоспособности предоставления ландшафтных услуг и ландшафтных работ, необходимо опираться на следующие исходные положения:

1. Оценка деятельности предприятия.
2. Ориентация на определённый сегмент рынка.
3. Ориентация на определённый тип рынка.

Создание номенклатуры критериев оценки конкурентоспособности предоставления ландшафтных услуг и ландшафтных работ с учётом рекомендуемых требований.

На сегодняшний день обеспечить конкурентоспособность предоставления ландшафтных услуг и ландшафтных работ можно при соблюдении следующих условий:

1. Достижение конкурентного преимущества с помощью уменьшения издержек или дифференциации товаров.
2. Определение сферы конкуренции или сегмента рынка, на котором будет существовать предприятие.
3. Выстраивание грамотной цепочки производства и формирование системы ценностей предприятия.

3.2 Ценообразование

Ценовая политика основана на поддержании среднего конкурентоспособного уровня цен по определенному сегменту рынка.

Стоимость ландшафтного проектирования меняется с учетом следующих факторов:

- сложность рельефа;
- площадь проектируемой территории;
- объем работ;
- количество, возраст и вид посадочного материала.

Индивидуально обсуждается цена разработки малых архитектурных форм. Влияет на стоимость работы также выбор вида газонного покрытия. Интенсивность насаждений, их происхождение и вид – еще несколько факторов, формирующих цену ландшафтных услуг.

Виды работ формируются на основе трех коммерческих предложений и утверждаются приказом директора (Приложение).

Окончательная стоимость услуг по каждому проекту требует индивидуального подхода. Для установления окончательной цены,

необходимо выехать на место работы и оценить стоимость услуг на основе требований заказчика, состояния участка, условий работы, используемых материалов и инструментов.

4. Производственный план

Для осуществления производственной деятельности по ландшафтному обустройству и озеленению необходимо оборудование, инструмент, оргтехника и мебель.

5. Организационный план

УПК «Арт-ландшафт» в своей деятельности подконтролен Техникуму в лице директора.

Учет денежных, материально-технических средств и всех хозяйственно-финансовых операций, а также составление налоговой и прочей отчетности в государственные органы в УПК «Арт-ландшафт» ведется бухгалтерией Техникума.

Затраты УПК «Арт-ландшафт», необходимые для создания условий и организации производственного обучения обучающихся, функционирования учебных объектов, включаются в смету доходов и расходов от приносящей доход деятельности.

Используемые в УПК «Арт-ландшафт» оборудование и инвентарь находятся на балансе Техникума.

Основными показателями деятельности УПК «Арт-ландшафт» являются соответствие его учебной базы и учебно-производственной деятельности требованиям к практической подготовке специалистов.

Штат работников УПК «Арт-ландшафт» утверждается директором Техникума.

Доходы, полученные от деятельности УПК «Арт-ландшафт», расходуются на оплату труда, взносов на обязательное социальное

страхование по оплате труда работников, коммунальные услуги и увеличение материально-технической базы.

6. Финансовый план

Полный перечень ежемесячных расходов представлен в Таблице:

Ежемесячные затраты
ФОТ (включая отчисления)
Коммунальные услуги
Материальные запасы и приобретение основных средств

7. Факторы риска

В данном проекте существуют несколько основных рисков. Основной из них — это небольшое количество квалифицированных кадров. Таким образом, нехватка квалифицированных кадров может помешать развитию УПК «Арт-ландшафт». Для решения данной проблемы планируется организация прохождения специализированных курсов для сотрудников, постоянное изучение соответствующей профессиональной литературы.

Второй риск — это влияние погоды на работу. В данном случае единственный способ минимизации риска — это отслеживание прогноза погоды и организация работ с учётом данной информации.

Ещё один из возможных рисков — это подбор здоровых растений, которые приживутся в почве и определённых погодных условиях. Данный риск минимизируется квалифицированными сотрудниками, которые подберут необходимый тип растения.

ВИДЫ ПЛАТНЫХ УСЛУГ И РАБОТ

№ п/п	Наименование вида работ	Стоимость услуги, руб.	Примечание
1	Подготовительные работы		Выполняются работы по подготовке территории к переносу проекта озеленения на местность (замена грунта на глубину не менее 10 см, удаление сорной растительности химическим или ручным способом, рыхление грунта и его выравнивание)
2	Проектные работы		<p>Первый выезд специалиста (замер участка , фотофиксация, составление абриса, сбор данных по участку, анализ консультация (за счет заказчика)</p> <p>Ландшафтный проект (2 эскизных варианта, разбивочный чертеж, генплан, дендроплан, 3D визуализация, ассортиментная ведомость, рекомендации по уходу (в расчетную площадь проектирования входят существующие строения)</p> <p>Подбор растений (план посадок)</p> <p>Консультация по размещению деревьев на участке. 1 эскизный вариант, рекомендации по уходу ассортиментная ведомость, разбивочно-посадочный чертеж</p> <p>Авторский надзор (выезд специалиста для контроля соответствия выполняемых проектных работ за счет заказчика)</p>
3	Озеленение		Создание посевного или рулонного газона
4	Посадка древесно-кустарниковых растений		Осуществление высадки древесно-кустарниковых растений
5	Благоустройство		Выполнение мульчирования почвы при озеленении территории
6	Работы по уходу за садом		Осуществление работ по уходу за садом (обрезка и обработка химическими препаратами против болезней и вредителей древесно-кустарниковых растений, живых изгородей, стрижка газона, удаление сорной растительности, вычесывание войлока на газоне)